

برنامه راهبردی (عملیاتی) مرکز تحقیقات داروهای گیاهی رازی ۱۴۰۱

مشخصات برنامه راهبردی:

چشم انداز:

ارتقا جایگاه مرکز تحقیقات رازی در بین مراکز تحقیقاتی بایومدیکال کشور

ماموریت:

۱- تلاش برای افزایش تعداد طرحهای تحقیقاتی مشترک با سایر دانشگاه ها و مراکز

۲- تلاش جهت افزایش تعداد طرحهای محصول محور تاثیرگذار

اهداف کلان برنامه راهبردی:

ردیف	عنوان هدف کلان	نقاط قوت	نقاط ضعف	تهدید	فرصت
۱	رایزنی جهت انعقاد تفاهم نامه در راستای ماموریت های مرکز	وجود اعضای هیات علمی متخصص در زمینه های رسیدن به اهداف مرکز	کمبود تجهیزات	عدنم پابندی مستمر در قراردادهای طرفین	وجود منابع غنی و در دسترس بودن گیاهان دارویی بومی
۲	تصویب طرح های تاثیرگذار مرتبط با نیاز دارویی و پزشکی کشور	تسهیل در تصویب طرح های اثرگذار	عدم رغبت صنایع دارویی و غذایی جهت همکاری موثر	مغایرت با مفاد امتیازدهی مراکز تحقیقاتی کشور	وجود مراکز درمانی استان جهت همکاری طرح های کارآزمایی بالینی

هدف کلان ۱ : استراتژی ها:

ردیف	عنوان استراتژی
۱	برگزاری نشست با روسا و مسئولین مراکز تحقیقاتی و سازمان های مرتبط
۲	برگزاری منظم شوراهای پژوهشی برای تسریع در تصویب طرحهای تحقیقاتی

هدف کلان ۱ : استراتژی ۱ : هدف عینی:

ردیف	عنوان هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد پیشرفت در سال ارزشیابی ۱۴۰۰	علل عدم تحقق
۱	ارائه پتانسیل های مرکز جهت اقناع روسا و مسئولین مراکز تحقیقاتی و سازمان های مرتبط جهت همکاری	تعداد طرح ها و مقالات مشترک		
۲	معرفی تجهیزات و امکانات فیزیکی مرکز تحقیقات داروهای گیاهی رازی	بازدید حضوری		

هدف کلان ۱ : استراتژی ۲ : هدف عینی:

ردیف	عنوان هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد پیشرفت در سال ارزشیابی ۱۴۰۰	علل عدم تحقق
۱	انتخاب اعضای هیات علمی فعال و مجرب برای شورای پژوهشی	تعداد طرح ها، مقالات و محصولات		
۲	تخصیص امتیاز پژوهشی جهت ارتقای اعضای شورای پژوهشی فعال	حضور فعال و موثر در جلسات شورا		

هدف کلان ۱ : استراتژی ۱ : هدف عینی ۱: فعالیت :

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه (ریال)	مستندات
۱	برگزاری جلسات توسط رئیس و معاون مرکز با سایر مراکز تحقیقاتی	رئیس - معاون مرکز	۱۴۰۰	۱۴۰۱		

هدف کلان ۱ : استراتژی ۱ : هدف عینی ۲: فعالیت :

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه (ریال)	مستندات
۱	تهیه لیست تجهیزات و امکانات فعال مرکز برای ارائه به سایر مراکز تحقیقاتی	رئیس - معاون مرکز	۱۴۰۰	۱۴۰۱		

هدف کلان ۱ : استراتژی ۲ : هدف عینی ۱: فعالیت :

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه (ریال)	مستندات
۱	انتخاب اعضای هیات علمی بر اساس مقالات و بدون داد پژوهشی (رزومه)	رئیس - معاون مرکز	۱۴۰۰	۱۴۰۱		

هدف کلان ۱ : استراتژی ۲ : هدف عینی ۲: فعالیت ها:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه (ریال)	مستندات
۱	امتیازدهی پژوهشی بدون اعمال سقف امتیاز	معاون تحقیقات	۱۴۰۰	۱۴۰۱		
۲	ارائه تشویقی مالی	معاون تحقیقات	۱۴۰۰	۱۴۰۱		

هدف کلان ۲: استراتژی ها :

ردیف	عنوان استراتژی
۱	برگزاری نشست با صنایع دارویی و مراکز بالینی
۲	اولویت دهی به طرح های کارآزمایی بالینی و اثرگذار در شورای پژوهشی مرکز

هدف کلان ۲: استراتژی ۱: اهداف عینی :

ردیف	عنوان هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد پیشرفت در سال ارزشیابی ۱۴۰۰	علل عدم تحقق
۱	ارائه نتایج تحقیقاتی موفق دارای پتانسیل به منظور توسعه دارو و یا درمان	تعداد پژوهش عملکردی		
۲	سنجش نیازها و امکانات طرفین همکاری	تعداد جلسات مشترک		

هدف کلان ۲: استراتژی ۲: اهداف عینی :

ردیف	عنوان هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد پیشرفت در سال ارزشیابی ۱۴۰۰	علل عدم تحقق
۱	اولویت در تامین و پرداخت بودجه به طرح های کارآزمایی بالینی و اثرگذار	بودجه تخصیص یافته		
۲	ارائه مشوق های مالی و امتیاز جهت ارتقا و پایش	بودجه و امتیاز پژوهشی		

هدف کلان ۲: استراتژی ۱: اهداف عینی ۱: فعالیت ها:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه (ریال)	مستندات
۱	تهیه گزارش از پژوهش های موفق دارای پتانسیل تولید دارو یا استفاده در درمان	کارشناس پژوهشی	۱۴۰۰	۱۴۰۱		

هدف کلان ۲: استراتژی ۱: اهداف عینی ۲: فعالیت ها:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه (ریال)	مستندات
۱	بازدید طرفین و تهیه بروشور از تجهیزات و امکانات	کارشناس پژوهشی	۱۴۰۰	۱۴۰۱		

هدف کلان ۲: استراتژی ۲: اهداف عینی ۱: فعالیت ها:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه (ریال)	مستندات
۱	تخصیص بودجه بدون نوبت به طرح های کارآزمایی بالینی و اثرگذار	امور مالی	۱۴۰۰	۱۴۰۱		

هدف کلان ۲: استراتژی ۲: اهداف عینی ۲: فعالیت ها:

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه (ریال)	مستندات
۱	تخصیص بودجه جهت تشویقی	معاونت تحقیقات	۱۴۰۰	۱۴۰۱		
۲	ارائه امتیاز پژوهشی بدون سقف	معاونت تحقیقات				
۳	اعمال ضریب ویژه برای امتیازات پژوهشی ارتقا	معاونت تحقیقات				

لاین های مرکز تحقیقات داروهای گیاهی رازی:

ردیف	عنوان لاین	ترتیب
۱	طراحی و توسعه فرمولاسیون های دارویی برای ترکیبات فعال گیاهان دارویی	
۲	شناسایی پارامترها و بهینه سازی تکنیک ها برای افزایش متابولیت های ثانویه یا افزایش راندمان استخراج آن ها از ارگانسیم ها	
۳	استخراج، جداسازی و تعیین خصوصیت ترکیبات فعال بیولوژیکی مشتق از گیاهان دارویی	

فهرست اولویتهای مرکز تحقیقات داروهای گیاهی رازی:

ردیف	عنوان اولویت	ترتیب
۱	مطالعه استفاده سنتی از گیاهان دارویی بعنوان منبعی برای کشف و توسعه دارو	
۲	مطالعه اثرات بیولوژیک ترکیبات گیاهی از قبیل اثر بر روی بیماری های متابولیک، باکتری ها، قارچ ها، انگل ها، التهاب، سلول های سرطانی	
۳	شناسایی مکانیسم ها و مولکول های هدف اثرگذار در عملکرد های ترکیبات مشتق از گیاهان دارویی	
۴	مطالعه خواص شیمیایی و بیولوژیکی ترکیبات استخراج شده از سایر ارگانسیم ها	
۵	استخراج، جداسازی و تعیین خصوصیت ترکیبات فعال بیولوژیکی مشتق از گیاهان دارویی	
۶	مطالعه استفاده سنتی از گیاهان دارویی به عنوان منبعی برای کشف و توسعه دارو	
۷	مطالعه اثرات بیولوژیکی ترکیبات گیاهی از قبیل اثر بر روی بیماری های متابولیک، باکتری ها، قارچ ها، انگل ها، التهاب، سلول های سرطانی، استرس اکسیداتیو، انزیم ها، مولکول های کوچک و..	
۸	شناسایی مکانیسم ها و مولکول های هدف اثرگذار در عملکردهای ترکیبات مشتق از گیاهان دارویی	
۹	مطالعه خواص شیمیایی و بیولوژیکی ترکیبات استخراج شده از سایر ارگانسیم ها	
۱۰	شناسایی پارامترها و بهینه سازی تکنیک ها برای افزایش متابولیت های ثانویه یا افزایش راندمان استخراج آن ها از ارگانسیم ها	
۱۱	طراحی و توسعه فرمولاسیون های دارویی برای ترکیبات فعال گیاهان دارویی	

